



מינהל תכנון, פיתוח ובינוי מוסדות רפואה

Planning, development & Construction of Medical Institutions Administration

משרד הבריאות לחיים בריאים יותר

יב אב תשפ"א
21.7.21
552076321

פרוטוקול וועדת מכרזים משרדית לעבודות הנדסה בנאיות ולבחירת מתכננים

בקשה למימוש אופציה חלקית בחוזה מדף עם הקבלן אשר גרין

ח.פ. 510845472 חוזה מס' 538/19

בפרויקט – שיפוץ מחלקת יולדות ותוספת חדרי לידה - המרכז הרפואי בני ציון

חזי צפניה – יו"ר הועדה
חסן אסמעיל / אמיר בן שטרית - חשב המשרד/ נציג החשב
עו"ד סלה עטר כץ – יו"מ
אלי כהן - חבר
ג'אק רוזנברג - חבר

הקבלן " אשר גרין ", נבחר כקבלן זוכה במכרז פומבי 3/19 ונחתם עימו חוזה לביצוע הפרויקט הנ"ל. סכום הצעתו בעת הזכייה **20,970,562** ₪ לא כולל מע"מ. (כולל 25% בחוזה **26,213,203** ₪ לא כולל מע"מ). כמו כן במסמכי המכרז, באישור התקציב ואישור פרסום בוועדה קיימת אופציה להרחבה עד 30% עד לסך **34,077,163** ₪ לא כולל מע"מ.

מצורף מכתבו של יוסי שכטר המפרט את הסיבות לבקשה לאישור מימוש אופציה חלקי הקיים בחוזה המדף עם הקבלן אשר גרין, וצפי לחשבון הסופי בהתאם לניתוח עבודות נוספות הכולל צפי חריגים מבוסס כמויות, וצפי חריגים, כמפורט במכתב מנהל ומפקח הפרויקט צביקה רום .

מבוקש אישור הוועדה להרחבה בסך **2,874,950** ₪ לא כולל מע"מ. **התמורה עולה מ 20,970,562 ₪ לא כולל מע"מ ל 23,846,512 ₪ לא כולל מע"מ.** ההתקשרות הינה בתנאים זהים. משך ההתקשרות (הביצוע) עד מרץ 2022.

הסעיף התקציבי 67.25.03.11

- לא נדרש אישור ועדת חריגים מיניסטריאלי.
- נדרש אישור של ועדת חריגים מיניסטריאלי.
- נדרש אישור בסמכות חשב המשרד או סגנו, וזאת לפי סעיף _____ (יש לבחור בין 4 ל-5) בהחלטת ועדת חריגים מיוחדת למיניסטריאלי משרד הבריאות, מיום 20.1.21.

בחתימתו מטה יועמ"ש הוועדה מאשר בפרט שהבקשה נבדקה בהיבטי בחירות ואין מניעה לאשרה.

החלטת הועדה:

בהמשך לפניה המפורטת של יוסי שכטר, ולפירוט החריגים ואומדן העלויות הצפויות במכתבו של מנהל ומפקח הפרויקט צבי רום, ולצורך המשך העבודה בפרויקט להשלמתו והתחשבות לקראת חשבון הסופי מחליטה הוועדה לאשר מימוש חלקי של האופציה בחוזה מדף עם הקבלן " אשר גרין " בסך של **2,874,950 ₪ לא כולל מע"מ, שה"כ ההתקשרות עימו תעמוד על **23,846,512** ₪ לא כולל מע"מ. משך ההתקשרות להשלמת הפרויקט עד ספטמבר 2022. זאת בהתאם לתקנות 3 ג' לתקנות חובת המכרזים.**

חתימת חברי הועדה:

חתימה	תפקיד	השם
		חזי צפניה
	יועצת משפטית	עו"ד סלה עטר כץ
	חשב המשרד/ נציג החשב	חסן אסמעיל/ אמיר בן שטרית
	חבר	אלי כהן
	חבר	ג'אק רוזנברג

אמיר בן שטרית

מאת: עינת אבני
נשלח: יום רביעי 28 יולי 2021 20:09
אל: אמיר בן שטרית; חסן אסמעיל
עותק: דליה שטולץ; חזי צפניה; (elsaschejter@gmail.com) (elsaschejter@gmail.com); Zvika Rom;
נושא: RE: בקשה למימוש אופציה אשר גרין - שיפוץ מחלקת יולדות ותוספת חדרי לידה בני ציון - ישיבת ועדה 21.7.21

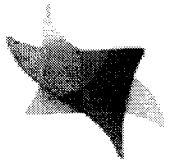
חשיבות: גבוהה

שלום,
לאחר הסבר מפורט מיוסי שכטר:
1. בסעיף 2 במכתבו של צביקה רום הצפי הוא לחריגים מבוסס כמויות 1,783,570.30 (כולל כ 100 סעיפים) , בסעיף 4 במכתבו זהו ריכוז רק של סעיפים עיקריים (חלקי רק לסעיפים גדולים לכן 1.59)
2. כנ"ל. הסכום המלא עומד על 1,091,380 וסעיפים עיקריים מפורטים בסעיף 3 840,000 ש. הבנתי מדבריו שכך נהוג לפרט בצפי לחשבון סופי.
3. הגשר שהינו שטח נוסף לאשפוז מגשר בין חלק מערבי לחלק מזרחי – תוכנן במקור עד קומה 8 . לאור החלטה משותפת בין ב"ח לסמנכ"ל בכיר הוחלט לבצע את הגשר עד כולל קומה 10 . (2 קומות נוספות). לבקשת חזי ארז שימקו מנהל ביה"ח יעביר מכתב בנושא.

בברכה,
עינת



משרד
הבריאות
לחיים בריאים יותר



עינת אבני | מרכזת מכרזים בכירה
מנהל תכנון, פיתוח ובינוי מוסדות רפואה
טל: 03-5136311 | 050-6242314
einat.avni@moh.gov.il

From: אמיר בן שטרית <amir.bs@MOH.GOV.IL>

Sent: Tuesday, July 27, 2021 11:23 AM

To: עינת אבני <einat.avni@MOH.HEALTH.GOV.IL>

Cc: חסן אסמעיל <hassan.ismael@MOH.GOV.IL>

Subject: RE: ישיבת ועדה 21.7.21 - יולדות ותוספת חדרי לידה בני ציון בקשה למימוש אופציה אשר גרין - שיפוץ מחלקת

הי,

חסן מבקש הסבר לנקודות הבאות:

1. בסעיף 2 במכתב של צביקה רום, צפי חריגים מבוסס כמויות הוא 1.783 מיליון, ואילו בטבלה בסעיף 4 הסכום הוא 1.59 מיליון. ממה נובע הפער?
2. בסעיף 2 במכתב של צביקה רום, צפי חריגים הוא 1.091 מיליון, ואילו בטבלה בסעיף 3 הסכום הוא 840 אלף. ממה נובע הפער?
3. בסעיף 4, תוספת פלדה לביצוע גשר קומות 9+10, חסן מבקש לקבל הסבר מדוע לא היה קיים בתכנון המקורי?



כל הברואות
call.gov.il
מערכת סמוחשבת לבריאות ובריאות

קול הברואות
*5400
מוקד טלפוני אחד לכל יחידות משרד הבריאות



אמיר בן שטרית
מנהל תחום בכיר
התקשורת רכש
ופיקוח תקציבי
טל: 02-5080940
נייד: 050-5577050
amir.bs@MOH.GOV.IL

From: einat.avni@MOH.HEALTH.GOV.IL
Sent: Thursday, July 22, 2021 9:38 AM
To: חסן אסמעיל <hassan.ismael@MOH.GOV.IL>; אמיר בן שטרית <amir.bs@MOH.GOV.IL>
Subject: FW: בקשה למימוש אופציה אשר גרין - שיפוך מחלקת יולדות ותוספת חדרי לידה בני ציון - ישיבת ועדה 21.7.21
Importance: High

שלום,

מצורפת החלטת ועדה חתומה ע"י חזי וסלה

טבלת אקסל

בקשה יוסי שכטר ומכתב מנהל ומפקח צבי רום.

החלטה על בחירה + אישור תקציבי ואישור פרסום

נודה לאישורכם

בברכה,

עינת



קול הברואות
*5400

עינת אבני | מרכזת מכרזים בכירה
מנהל תכנון, פיתוח ובינוי מוסדות רפואה
טל: 050-6242314 | 03-5136311
einat.avni@moh.gov.il

תאריך : 18.3.21

אל : אינג' יוסי שכטר – משרד הבריאות

הנדון : צפי חשבון סופי מחלקת יולדות ביי"ח - בני ציון

יוסי שלום .

1. תקציב הפרויקט להיום ללא התוספות שניתנו בגלל מחלקות הקורונה : 20,970,562 + מע"מ

2. לאחר בדיקה שערכנו מול הקבלן , ומול ההשלמות הנדרשות בפרויקט , להלן הצפי לחשבון הסופי בפרויקט זה :

20,970,562.00	כמויות ע"פ הסכם
1,783,570.30	צפי חריגים מבוסס כמויות
1,091,380.00	צפי חריגים
23,845,512.30	סה"כ
20,970,562.00	הזמנה קיימת
2,874,950.30	פער ללא מע"מ

3. להלן ריכוז הערכת עבודות נוספות עיקריות צפויות :

פרוט	סכום בש"ח	סטאטוס	הסבר
פירוקים שונים : פריקסטים חזית מערבית , פירוקי קירות מעטפת נמוכים בקומות , פירוק מעקה גג עליון	450,000	בוצע חלקית	פריקסטים - נדרשו לאחר שתכנון ראשוני של הקונסטרוקטור לא התאים . פרוק קירות בבנין מרכזי לפני התקנת קיר מסך לא נלקח בחשבון בכמויות .
תשלום עבור הוספת תחנות למעלית משא הקיימת של גרין לטובת רום גבס בקומה 10	200,000	בוצע	ע"פ דרישת משרד הבריאות פרויקט כירורגיה בוצע במבנה זה במקום במבנה מערבי , תוך ניצול מעלית המשא של היולדות .
תשלום שמירה וניהול חניון ספקים - בגלל ריבוי קבלנים וכניסת ספקי ביה"ח נדרשנו להוסיף	70,000	בוצע	הצורך לניהול הסדר כניסת משאיות /קבלנים /חומרים לתא שטח מאוד קטן /שגרר בהתחלה מריבות וקבלנים שלא נכנסו לבסוף לעבוד היות ולא היה מקום ודרך להכניסם לתחום ביה"ח
שינויים ותוספות בפסי אספקה וכלים סניטריים בגלל עדכונים מביה"ח	80,000	בוצע	על פי דרישות ביה"ח
השכרת ציוד לשינוע וביצוע עבודות בקומה 10 + 8	40,000	בוצע	כתוצאה משינוי מיקום הפרויקט בקומה 10

4. ריכוז סעיפים עיקריים הגדלה בכמויות חוזר:

פרוט	סכום בש"ח	סטאטוס	הסבר
תוספת פלדה לביצוע גשר קומות 9+10 בגלל העברת פנימית לקומה 10	1,300,000	לא בוצע	לצורך ביצוע מחלקת הכירורגיה בקומה 10 , חלק משטח התכנון כולל בניית הגשר עד לקומה ז'
תוספות במערכות אינסטלציה	100,000	בוצע חלקית	דרישות שונות ע"פ צפי הקבלן
תוספת עבור בידוד כפול בתעלות מיזוג אויר - שינוי תקן	90,000	בוצע חלקית	תוספת עבור בידוד צנרת ע"פ שינוי בתקן
תוספות עקב שינוי חיפויים באלומיניום	100,000	לא בוצע	שינוי קיר מסך בחזית מזרחית בגלל רפפות , והפרש בעובי דופן אלומיניום במקום ביצוע קונסטרוקציית פלדה

העתק : מר ארז שימקו

מר יובל כהן

בכבוד רב
צביקה רום



11 אוגוסט 2021

לכבוד
חזי צפנייה
מנהל אגף ביצוע פרויקטים
מינהל התכנון פיתוח ובינוי מוסדות רפואה
משרד הבריאות

שלום רב,

הנדון: תוספת בנייה בקומה 10: צד מזרחי של אגף מערבי וגשר מחבר לבניין המרכזי

בהמשך לדיונים והסכמות עם משרד הבריאות, אושרו לביצוע במרכז הרפואי בני ציון, שני פרויקטים עיקריים:

1. שיפוץ מחלקות פנימית בי וכירורגיה.
2. בינוי חדרי לידה חדשים.

בפרסום המכרז של פרויקט פנימית בי וכירורגיה, היתה כוונה לשפץ במקביל, מחצית מכל מחלקה ולאחר מכן את המחצית השנייה.

לאור ההצעות היקרות שהוגשו במכרז, הוחלט לשנות את התכנון המקורי ולשפץ כל מחלקה בנפרד, כאשר המחלקה הראשונה שנכנסה לביצוע, היתה מחלקת פנימית בי.

לציון, במרכז הרפואי ישנן 3 מחלקות פנימיות.

לצורך ביצוע השיפוץ, המחלקה הועברה לאתר חליפי (אשפוז יום) ומצבת המיטות קטנה מ-40 מיטות ל-24 מיטות:

לקראת סיום ביצוע הפרוייקט והתחלת הערכות לשיפוץ המחלקה הכירורגית, היה ברור שהמצב מורכב הרבה יותר.

בבית החולים רק מחלקה כירורגית אחת, מצטיינת עם 34 מיטות בתקן ותפוסה בפועל של כ-50 חולים.

הורדת המחלקה לאשפוז יום היתה אמורה לגרום לפגיעה משמעותית בשירותים שניתן החולים נותן בתחום וכמו כן, פגיעה דרמתית בהכנסות !!!



באגף המרכזי של ביה"ח היה שלד שאוכלסו בו מספר מחלקות ובקומה ה-10 תוכננה להיות בעתיד מחלקה פנימית נוספת.

עלתה ההצעה לשנות את השיפוץ המתוכנן, תחת אותו קבלן ואותם מחירי מכרז ולשפץ את המחלקה בקומה 10, לייעד אותה לטובת המחלקה הכירורגית וכך לבצע שיפוץ באתר לא מאוכלס, באותם מחירי מכרז ומבלי לפגוע בהכנסות ובשירות של ביה"ח.

בדיון שהתקיים בנוכחות אבי בן זקן, ד"ר אוהד הוכמן (מנכ"ל ביה"ח) ואנוכי, ההצעה הועלתה לדיון ובסופו של יום, לאחר שקילת כלל ההיבטים והמשמעויות, היא אושרה בכפוף להסכמת הקבלן לשינוי האתר ועמידה בדרישה לביצוע בהתאם למחירי המכרז.

בפרוייקט השני שאושר, בינוי חדרי הלידה, תוכנן בינוי בשלד שבאגף המרכזי בקומה 8 ובניית גשר לבניין המערבי וחיבור לתוספת הבנייה בצד המזרחי של האגף המערבי.

ההחלטה שהתקבלה לשיפוץ המחלקה הכירורגית בקומה 10 בבניין המרכזי כללה גם את בניית הגשר והמעבר לבניין המערבי, שכן, תוספת הבנייה בצד המזרחי, הייתה חלק מחיזוק הבניין המערבי לרעידות אדמה.

המשמעות של שילוב 2 הפרוייקטים וחיזוק הבניין המערבי לרעידות אדמה, כלל את המשך התוספת המזרחית לבניין המערבי מקומה 8 ל-10 (אושר) וכך גם לגבי הגשר, כלומר, תוספת של קומה 10.

במצב דברים זה לאור התועלות שהיו טמונות בשינוי מתווה הפרוייקט, אין ספק, גם בראייה לאחור ולאור התפרצות הקורונה, שההחלטה הנ"ל תרמה משמעותית להכנסות ביה"ח והמשאבים התוספתיים הנדרשים לביצוע הגשר בקומה 10 הם בעלי השלכה תקציבית נמוכה בהרבה מהנזק התקציבי שנחסך.

לפיכך, אודה לאישור ועדת המכרזים לתוספות התקציביות המבוקשות, על מנת להשלים את 2 הפרוייקטים ולאפשר את הגדלת ההכנסות של ביה"ח מהפרוייקטים החדשים ושיפור השרות והטיפול למטופלים.

ב ב ר כ ה ,


ארז שימון
המנהל האדמיניסטרטיבי